



МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА
Централна јединица за хармонизацију

ИНСТИТУТ
ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ
Бр. 60
31.03.2021. год.
БЕОГРАД

Годишњи извештај о систему финансијског управљања и контроле за 2020. годину

ОПШТИ ПОДАЦИ О КОРИСНИКУ ЈАВНИХ СРЕДСТАВА

Назив КЈС: 81252 - ИНСТИТУТ ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ (БЕОГРАД)

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

Подаци о кориснику јавних средстава

1.1 Назив(*)

Институт за економику пољопривреде у Београду

1.2 Адреса(*)

Волгина 15, 11060 Београд

1.3 Web страница(*)

www.iep.bg.ac.rs

1.4 Јединствени број корисника јавних средстава (ЛБКЈС) из Списка корисника јавних средстава Управе за трезор

81252

1.5 Укупан број систематизованих радних места предвиђен актом о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места на дан 31. децембар(*)

14

1.6 Укупан број запослених на дан 31. децембар(*)

25

1.7 Укупан износ планираних расхода и издатака за извештајни период (у динарима)(*)

55610606.55

1.8 Име, презиме и назив радног места/функције руководиоца корисника јавних средстава(*)

Јонел Субић, директор

2. Подаци о руководиоцу задуженом за финансијско управљање и контролу

2.1 Име и презиме(*)

Јонел Субић

2.2 Назив радног места(*)

Директор

2.3 Телефон(*)

+381116972858; +38163296111

2.4 E-mail(*)

jonel_s@iep.bg.ac.rs

3.	ОРГАНИЗАЦИОНО УСПОСТАВЉАЊЕ СИСТЕМА ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ
3.1	Да ли је именован руководилац задужен за финансијско управљање и контролу?(*)
<input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ	
3.1.1	Ако је одговор на питање [3.1] НЕ, образложити:(*)
Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу	
3.2	Да ли је основана радна група којом руководи руководилац задужен за финансијско управљање и контролу, и која ће се бавити питањима везаним за увођење и развој система финансијског управљања и контроле?(*)
<input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ	
3.2.1	Ако је одговор на питање [3.2] НЕ, образложити:(*)
Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу	
3.3	Да ли је донет акциони план (план активности) за успостављање система за финансијско управљање и контролу?(*)
<input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ	
3.3.1	Ако је одговор на питање [3.3] НЕ, образложити:(*)
Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу	
3.4	Да ли су утврђени задаци лица задужених за финансијско управљање и контролу, радне групе, као и рокови за њихово извршење?(*)
<input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ	
3.4.1	Ако је одговор на питање [3.4] НЕ, образложити:(*)
Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу	
3.5	Да ли се за успостављање система за финансијско управљање и контролу користи Приручник за финансијско управљање и контролу Централне јединице за хармонизацију (Министарство финансија)?(*)
<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕ	
3.6	Да ли за успостављање и даљи развој система ФУК користите неке од наведених методолошких алата доступних на web-страницама Министарства финансија - Централна јединица за хармонизацију? (*)
<input type="checkbox"/> Смернице за управљање неправилностима <input type="checkbox"/> Смернице за управљање ризицима <input type="checkbox"/> Смернице о управљачкој одговорности <input type="checkbox"/> Смернице о систему делегирања <input checked="" type="checkbox"/> Смернице о ФУК за мале кориснике јавних средстава <input type="checkbox"/> Ништа од наведеног	
3.7	Да ли су руководиоци и запослени задужени за послове финансијског управљања и контроле присуствовали обукама из те области? (*)
<input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ	

3.	ОРГАНИЗАЦИОНО УСПОСТАВЉАЊЕ СИСТЕМА ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ
3.8	Да ли су сачињене мапе пословних процеса?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ
3.9	Да ли се започело са пописом и описом пословних процеса? (попуњава се само уколико није сачињена мапа пословних процеса)? <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ
3.9.1	Ако је одговор на питање [3.9] НЕ, образложити:(*) Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу
3.10	Навести најзначајније пословне процесе који нису прописани у писаном облику:(*) Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу
3.11	Да ли је усвојена стратегија управљања ризиком?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ
3.11.1	Ако је одговор на питање [3.11] НЕ, образложити:(*) Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу
3.12	Да ли је сачињен регистар ризика?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ
3.12.1	Ако је одговор на питање [3.12] НЕ, образложити:(*) Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу
3.13	Да ли су интерне контроле у пословним процесима успостављене узимајући у обзир најзначајније ризике?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ
3.13.1	Ако је одговор на питање [3.13] НЕ, образложити:(*) Није завршен у потпуности систем за финансијско управљање и контролу
3.14	Да ли сте образовали ревизорски одбор или комисију за ревизију?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> НЕ

УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ - КОНТРОЛНО ОКРУЖЕЊЕ	
4.	<p>4.1 Да ли постоји кодекс понашања на нивоу организације?(*)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.2	<p>Да ли постоји процедура којом се обезбеђује да су сви запослени, али и остале заинтересоване стране, упознати са кодексом понашања?(*)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активност <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.3	<p>Да ли постоји процедура за праћење одступања понашања од кодекса?(*)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.4	<p>Да ли се спроводе мере у случају непоштовања кодекса?(*)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.5	<p>Да ли постоје правила којима се дефинишу потенцијални сукоби интереса и начин поступања?(*)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.6	<p>Да ли је организација дефинисала јасна правила у вези са узбуњивањем како би било могуће пријавити сумње у вези са преварама, грешкама у финансијском извештавању, уговорању, итд., као и неправилно руководљење опремом, лажно приказивање и давање нетачних информација, итд.?(*)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.7	<p>Да ли су руководиоци уверени да су процеси управљања ризицима, контролне активности и интерне ревизије корисни, односно да значајно доприносе остваривању циљева?(*)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - у највећем делу <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.8	<p>Да ли тело за надзор своју одговорност за надзор над системом интерних контрола реализује независно од руководства организације? (ОДГОВАРАЈУ КОРИСНИЦИ ЈАВНИХ СРЕДСТАВА КОЛИ ИМАЈУ ТЕЛО ЗА НАДЗОР)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> Нити ДА, нити НЕ <input type="checkbox"/> НЕ - у највећем делу <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.9	<p>Да ли тело за надзор чине стручна лица са капацитетом да критички и детаљно врше одговарајући надзор над системом интерних контрола? (ОДГОВАРАЈУ КОРИСНИЦИ ЈАВНИХ СРЕДСТАВА КОЛИ ИМАЈУ ТЕЛО ЗА НАДЗОР)</p> <p><input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> Нити ДА, нити НЕ <input type="checkbox"/> НЕ - у највећем делу <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.10	<p>Да ли су усвојени годишњи програми рада?(*)</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ</p>
4.10.1	<p>Уколико је одговор на питање [4.10] ДА, навести доказ/документ, или образложити: (*) План рада за 2020. годину</p>

4.	УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ - КОНТРОЛНО ОКРУЖЕЊЕ
4.11	Да ли за свако радно место постоји детаљан опис послова, овлашћења и одговорности?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
4.11.1	Уколико је одговор на питање [4.11] ДА, навести доказ/документ, или образложити: (*) Правилник о организацији и систематизацији послова
4.12	Да ли су унутар организационе структуре дефинисане линије надлежности и одговорности?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
4.12.1	Уколико је одговор на питање [4.12] ДА, навести доказ/документ, или образложити: (*) Правилник о организацији и систематизацији послова
4.13	Да ли је руководство организације успоставило и оценило одговарајуће линије извештавања унутар организације и према другим организацијама?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
4.13.1	Уколико је одговор на питање [4.13] ДА, навести доказ/документ, или образложити: (*) Правилник о организацији и систематизацији послова Годишњи извештај о раду
4.14	Да ли су утврђене мисија и визија организације?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
4.14.1	Уколико је одговор на питање [4.14] ДА, навести доказ/документ, или образложити: (*) САМОПРОЦЕНА ИНСТИТУТА 2020.
4.15	Да ли су дефинисани и усвојени стратешки циљеви?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
4.15.1	Уколико је одговор на питање [4.15] ДА, навести доказ/документ, или образложити: (*) САМОПРОЦЕНА ИНСТИТУТА 2020.
4.16	Да ли је усвојена кадровска политика?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
4.16.1	Уколико је одговор на питање [4.16] ДА, навести доказ/документ, или образложити: (*) План рада за 2020. годину
4.17	Да ли су утврђени нивои потребних знања и вештина за свако радно место?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ

4. УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ - КОНТРОЛНО ОКРУЖЕЊЕ

4.17.1 Уколико је одговор на питање [4.17] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*)

Правилник о организацији и систематизацији послова

4.18 Да ли су осмишљени општи план и приступ обукама запослених који су у складу са циљевима организације?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

4.18.1 Уколико је одговор на питање [4.18] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*)

План рада за 2020. годину

4.19 Да ли организација обезбеђује периодичну обuku како би осигурала да запослени буду упознати са својим дужностима и компетентни у области интерне контроле?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

4.19.1 Уколико је одговор на питање [4.19] НЕ, укратко образложити:(*)

Није у потпуности спроведен процес ФУК

4.20 Да ли се врши редовно оцењивање компетенција запослених?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

4.21 Да ли се проверавају квалификације, знања и претходно радно искуство кандидата за запослење?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

4.22 Да ли је успостављен систем редовног оцењивања учинка/радне успешности запослених?
(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

4.23 Да ли се запослени подстичу (награђивање и кажњавање) у складу са оствареним учинком/нивоом радне успешности?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

4.24 Да ли руководство врши процену оптерећења којем су изложени запослени и прераспоређује прекомерно оптерећење како би се обезбедило да послови буду извршени у складу са циљевима организације?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

4.25 Да ли у организацији постоји обавеза редовног извештавања о финансијском управљању и контроли и интерној ревизији?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

4.25.1 Уколико је одговор на питање [4.25] НЕ, укратко образложити:(*)

Није у потпуности спроведен процес ФУК

**4. УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ -
КОНТРОЛНО ОКРУЖЕЊЕ**

4.26 Да ли је успостављен ефективан механизам одговорности руководилаца свих нивоа за своје одлуке, поступке и резултате ономе ко их је именовао или им пренео одговорност?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

5.	УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ - УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
5.1 Да ли постоје дефинисани и усвојени оперативни циљеви?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ	
5.1.1 Уколико је одговор на питање [5.1] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) План рада за 2020. годину САМОПРОЦЕНА ИНСТИТУТА за 2020. годину	
5.2 Да ли је успостављена веза између стратешких и оперативних циљева?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ	
5.2.1 Уколико је одговор на питање [5.2] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) План рада за 2020. годину САМОПРОЦЕНА ИНСТИТУТА за 2020. годину	
5.3 Да ли се утврђују циљеви који су конкретни, мерљиви, оствариви, релевантни и временски ограничени (по „S.M.A.R.T.“ принципу)?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ	
5.4 Да ли су руководиоци и запослени упознати са стратешким и оперативним циљевима организације?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ	
5.4.1 Уколико је одговор на питање [5.4] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) План рада за 2020. годину САМОПРОЦЕНА ИНСТИТУТА за 2020. годину	
5.5 Да ли су приходи и расходи пројектовани и планирани у складу са утврђеним циљевима организације?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ	
5.5.1 Уколико је одговор на питање [5.5] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) План рада за 2020. годину План прихода и расхода за 2020. годину	
5.6 Да ли руководство дефинише циљеве екстерног извештавања који су у складу са релевантним законима и прописима, односно стандардима и оквирима релевантних екстерних организација?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ	
5.6.1 Уколико је одговор на питање [5.6] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Извештај о раду за 2020. годину Финансијски извештај за 2020. годину	
5.7 Да ли су циљеви организације усаглашени са одговарајућим законима и прописима?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ	
5.7.1 Уколико је одговор на питање [5.7] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Статут и друга акта Института	

5.	УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ - УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
5.8	Да ли се регистар ризика редовно ажурира, у складу са потребама организације (одговарају организације које имају регистар ризика)? <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
5.9	Да ли су идентификовани ризици повезани са кључним пословним процесима?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
5.10	Да ли су ризици утврђени у односу на дефинисане циљеве организације?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
5.11	Да ли је извршена процена ризика?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input checked="" type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
5.12	Да ли постоји пракса редовног извештавања руководства о ризицима?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
5.13	Да ли се стратешки и оперативни ризици разматрају на састанцима руководства?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
5.14	Да ли руководиоци доносе одлуке у функцији управљања идентификованим ризицима (реакција на ризике – прихватање, избегавање, умањивање, подела ризика)?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
5.15	Да ли ризици обухватају и ризике од преваре и корупције?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
5.16	Да ли организација има успостављене механизме за идентификацију и реаговање на ризике који су последица промена у екстерном окружењу (промена регулативе, тржишне промене итд.) односно интерној средини (промене у руководству, организационој структури, пословном моделу итд.)?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ

УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ - КОНТРОЛНЕ АКТИВНОСТИ	
6.1	Да ли су за пословне процесе припремљени детаљни описи, укључујући и ток документације, кораке у доношењу одлуке и рокове за завршетак посла, као и да ли су успостављени контролни механизми?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.2	Да ли су у писаним процедурама узети у обзир ризици који се односе на конкретне активности?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input checked="" type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.3	Да ли писане процедуре садрже описе свих контролних активности?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input checked="" type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.4	Да ли је обезбеђено да исто лице не обавља истовремено две ли више следећих дужности: предлагање, одобравање, извршавање и евидентирање пословних промена (наведено подразумева адекватно раздавање дужности)?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.5	Ако због величине организације није могуће обезбедити услове из претходног питања, да ли постоје механизми којима се то надокнађује (нпр. појачана контрола или надзор)? <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.6	Да ли у оквиру организације постоје поступци и правила којима је осигурана безбедност информација?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.7	Да ли је обезбеђено да искључиво овлашћене особе могу приступити материјалним, финансијским и другим ресурсима (подаци, евиденције, итд.)?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.8	Да ли је организација успоставила контролне механизме у оквиру процедуре које регулишу процесе прибављања, развоја и одржавања технолошке (ИТ) инфраструктуре?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.9	Да ли постоје поступци и правила који гарантују сигурност ИТ система (лозинке се редовно мењају, ограничен приступ ИТ подацима, бекап података итд.)?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.10	Да ли надлежна и одговорна лица врше контролне активности благовремено и компетентно, у складу са политикама и процедурима организације?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
6.11	Да ли организација обавља периодично ревидирање политика и процедуре контролних активности како би осигурада њихову константну релевантност и унапређивање?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ

6.

**УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ -
КОНТРОЛНЕ АКТИВНОСТИ**

6.12 Да ли се у организацији предузимају корективне радње у функцији отклањања уочених недостатака у систему интерних контрола? (*)

ДА **ДА - у највећем делу** **ДА - делимично** **НЕ - иницијално се уводе активности** **НЕ**

7.	УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ - ИНФОРМАЦИЈЕ И КОМУНИКАЦИЈА
7.1	Да ли је руководство организације идентификовало и јасно дефинисало потребе релевантних лица за информацијама?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
7.2	Да ли систем информација и комуникација омогућава праћење остваривања утврђених циљева и спровођење ефикасног надзора над послом у организацији?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
7.3	Да ли је обезбеђен ефективан и ефикасан систем писане, електронске и вербалне комуникације, који запосленима омогућава да добију информације неопходне за обављање послана?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
7.3.1	Уколико је одговор на питање [7.3] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) САМОПРОЦЕНА ИНСТИТУТА за 2020. годину
7.4	Да ли се редовно сачињавају извештаји за руководство (остваривање прихода, извршење финансијских и других планова, расположива средства, обавезе, потраживања, итд.)?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
7.4.1	Уколико је одговор на питање [7.4] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Финансијски извештај за 2020. годину
7.5	Да ли руководиоци добијају информацију о расположивим средствима за реализацију активности за које су они надлежни?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
7.5.1	Уколико је одговор на питање [7.5] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Одлука о финансирању НИО за 2020. годину (Уговор о финансирању рада Института за економику пољопривреде са Министарством просвете, науке и технолошког развоја). Уговори о пословно-техничкој сарадњи са државним институцијама и привредом
7.6	Да ли постоји редовна комуникација између руководства и тела за надзор (управног/надзорног одбора), како би се обезбедило да обе стране располажу одговарајућим информацијама за вршење својих улога? (одговарају корисници јавних средстава који имају тело за надзор)? <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
7.6.1	Уколико је одговор на питање [7.6] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Редовни састанци Редовна телефонска комуникација Редовна комуникација електронским путем (електронска пошта, вебинар итд.)
7.7	Да ли је осигурана транспарентност и благовременост информација према екстерним заинтересованим странама (кључни документи су објављени на web сајту и сл.)?(*) <input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ

**УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ -
7. ИНФОРМАЦИЈЕ И КОМУНИКАЦИЈА**

7.7.1 Уколико је одговор на питање [7.7] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*)
web сайт Института

7.8 Да ли руководство организације добија и разматра информације које потичу из екстерних извора, а тичу се идентификације трендова, новонасталих околности итд., а који могу значајно утицати на остваривање циљева?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

7.9 Да ли се анализирају постојеће процедуре и методе које се користе у екстерној комуникацији?(*)

ДА ДА - у највећем делу ДА - делимично НЕ - иницијално се уводе активности НЕ

УПИТНИК ЗА САМООЦЕЊИВАЊЕ ИНТЕРНЕ КОНТРОЛЕ - ПРАЋЕЊЕ (НАДЗОР) И ПРОЦЕНА	
8.1	Да ли је од стране највишег руководства успостављен систем праћења и извештавања који му омогућава добијање редовних извештаја о функционисању система финансијског управљања и контроле за који је одговорно?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.2	Да ли је успостављена структура извештавања која омогућава објективност и независност интерне ревизије?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.3	Да ли се редовно прати остваривање циљева организације?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.4	Да ли се анализирају узроци евентуалног одступања од утврђених циљева организације?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input checked="" type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.5	Да ли руководилац приhvата и спроводи препоруке интерних ревизора?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.6	Да ли се спроводе препоруке екстерне ревизије?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.7	Да ли се прати извршење препорука које дају екстерни и интерни ревизори?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.8	Да ли су извештаји интерне и екстерне ревизије доступни запосленима у областима на које се извештаји односе?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input checked="" type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.9	Да ли је успостављена процедура која омогућава запосленима да информишу руководство о уоченим слабостима у систему интерних контрола?(*) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input checked="" type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.10	Да ли се прати реализација активности из акционог плана за успостављање и развој система финансијског управљања и контроле? (одговарају корисници који имају акциони план) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ
8.11	Да ли се спроводе одређене мере у случају неизвршавања активности предвиђених акционим планом? (одговарају корисници који имају акциони план) <input type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> ДА - у највећем делу <input type="checkbox"/> ДА - делимично <input type="checkbox"/> НЕ - иницијално се уводе активности <input type="checkbox"/> НЕ

9. УПРАВЉАЊЕ НЕПРАВИЛНОСТИМА

9.1 Да ли сте имали потврђене сумње на неправилности? (*)

ДА НЕ

9.2 Да ли се решавају потврђене неправилности? (одговарају само организације које су имале потврђене сумње на неправилности)

ДА НЕ

9.3 Потврђене неправилности су решаване: (одговарају само организације у оквиру којих су решаване потврђене неправилности)

унутар организације ван организације унутар и ван организације

10.	ПРЕПОРУКЕ ИЗ КОНСОЛИДОВАНОГ ГОДИШЊЕГ ИЗВЕШТАЈА ЗА ПРЕТХОДНУ ГОДИНУ
10.1	Да ли сте упознати са садржином препорука за даљи развој и унапређење система финансијског управљања и контроле у јавном сектору које су дате у Консолидованом годишњем извештају о стању ИФКЈ у јавном сектору за претходну годину (Текст Консолидованог годишњег извештаја доступан на https://www.mfin.gov.rs/ministarstvu/dokumenti/)?(*)
<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕ	
10.1.1	Уколико је одговор на питање [10.1] ДА, навести доказ/документ, или образложити: Текст Консолидованог годишњег извештаја доступан на https://www.mfin.gov.rs/ministarstvu/dokumenti/
10.2	Да ли спроводите препоруку да се унапреди сегмент управљања ризицима?(*)
<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕ	
10.2.1	Уколико је одговор на питање [10.2] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Пратимо стање ризика и прилагођавамо се новонасталим ситуацијама.
10.3	Да ли спроводите препоруку о неопходности развоја система управљања неправилностима у складу са захтевима ФУК правилника и Смерницама за управљање неправилностима?(*)
<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕ	
10.3.1	Уколико је одговор на питање [10.3] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Текст Консолидованог годишњег извештаја доступан на https://www.mfin.gov.rs/ministarstvu/dokumenti/
10.4	Да ли се спроводи препорука да се директни корисници више укључе у процес унапређења система ФУК индиректних корисника из своје надлежности? (одговарају директни корисници буџетских средстава који имају индиректне кориснике буџетских средстава, као и сами индиректни корисници буџетских средстава)
<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕ	
10.4.1	Уколико је одговор на питање [10.4] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Да, спроводе се препоруке.
10.5	Да ли руководство организације спроводи препоруку да је потребно да се додатно ангажује и/или определи адекватне ресурсе у процесу успостављања и унапређења система ФУК?(*)
<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕ	
10.5.1	Уколико је одговор на питање [10.5] ДА, навести доказ/документ, или образложити:(*) Да, спроводе се препоруке.

11. ФУНКЦИОНИСАЊЕ СИСТЕМА У УСЛОВИМА COVID-19 ПАНДЕМИЈЕ

11.1 Означите изјаве које су примењиве на Вашу организацију уопштено гледано услед COVID-19 пандемије:(*)

- Циљеви су остварени у мањој мери.
- Циљеви нису остварени у планираним роковима.
- Обим посла се повећао.
- Ниво контроле је био смањен.
- Прилагодили смо планове рада ситуацији.
- Ништа од наведеног.

11.2 Каква су искуства Ваше организације у вези са радом од куће?(*)

- Позитивна
- Негативна
- Није примењиво (није било могуће организовати рад од куће)

11.3 Додатна запажања о функционисању Вашег система у условима COVID-19 пандемије: (*)

Настојимо да функционисање нашег система прилагодимо новонасталој ситуацији.

12.	КЉУЧНИ ПРОБЛЕМИ И СЛАБОСТИ У УСПОСТАВЉАЊУ И РАЗВОЈУ СИСТЕМА ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ:
12.1	По појединим елементима „COSO“ оквира (контролно окружење, управљање ризицима, контролне активности, информације и комуникација, праћење/надзор и процена):(*) Није у потпуности спроведен процес ФУК.
12.2	По појединим пословним процесима и активностима (нпр. јавне набавке, финансијски послови, надзор над органима у саставу, однос директних и индиректних буџетских корисника...):(*) Није у потпуности спроведен процес ФУК.
12.3	Остало (нпр. проблеми са људским ресурсима, недовољна информисаност и посвећеност руководства, слаба примена преноса овлашћења и одговорности...):(*) Није у потпуности спроведен процес ФУК.

13. КОМЕНТАРИ И СУГЕСТИЈЕ

13.1 ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА ДАЉИ РАЗВОЈ СИСТЕМА ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ УНУТАР ВАШЕГ ОРГАНА/ОРГАНИЗАЦИЈЕ:(*)

Није у потпуности спроведен процес ФУК.

13.2 ПРЕДЛОГ АКТИВНОСТИ ЗА СИСТЕМСКО УНАПРЕЂЕЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ (нпр. измена прописа, израда упутства и алата, измене у извештавању...):(*)

Није у потпуности спроведен процес ФУК.

13.3 ПРЕДЛОГ ТЕМА ЗА ОБУКЕ ИЗ ОБЛАСТИ ФИНАНСИЈСКОГ УПРАВЉАЊА И КОНТРОЛЕ:(*)

Није у потпуности спроведен процес ФУК.

14. ИЗЈАВА О ИНТЕРНИМ КОНТРОЛАМА

14.1 У ПРИЛОГУ ОВОГ ИЗВЕШТАЈА ДОСТАВЉАМО ИЗЈАВУ О ИНТЕРНИМ КОНТРОЛАМА (аплоудовати попуњену и потписану Изјаву; текст Изјаве доступан на веб-сајту Министарства финансија>Централна јединица за хармонизацију као и на порталу <https://ifkj.mfin.gov.rs/> у оквиру рубрике "Документа")(*)

[uploads-kjs/10775/8c02f32a-34c1-4d6c-8b04-](#)

[7512ebf4f445_Изјаваоинтернимконтролама_ЈонелСубић_ИЕПБГ.PDF](#)



руководилац

ИНСТИТУТ
ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ
Бр. 60/1
31. 03. 2021. год.
БЕОГРАД

Институт за економику пољопривреде у Београду

Изјава о интерним контролама за 2020. годину

У складу са чланом 20. Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору, а на основу извршене самопроцене интерне контроле из Упитника за самооценјивање интерне контроле који је део Годишњег извештаја о систему финансијског управљања и контроле за 2020. годину Института за економику пољопривреде у Београду, извештаја интерне ревизије, Државне ревизорске институције, односно екстерне ревизије, за 2020. годину

Ја, Јонел Субић, директор

Изјављујем да сам стекао/ла разумно уверавање о нивоу усклађености успостављеног система финансијског управљања и контроле у Институту за економику пољопривреде у Београду у односу на међународне стандарде интерне контроле, о ефикасности и ефективности функционисања система интерне контроле и да се организацијом управља према принципима добrog финансијског управљања

Ова изјава је саставни део Годишњег извештаја о систему финансијског управљања и контроле за 2020. годину Института за економику пољопривреде у београду, број: 60, од 31.03.2021. године.

У Београду,
31.03.2021.

(потпис руководиоца
корисника јавних средстава)

Јонел Субић
Директор



ИНСТИТУТ
ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ
Бр. 60/2
31.03. 2021. год.
БЕОГРАД



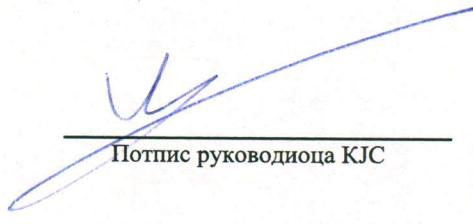
МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА
Централна јединица за хармонизацију

ПОТВРДА О ДОСТАВЉЕНОМ ИЗВЕШТАЈУ

Извештај:	Годишњи извештај о систему финансијског управљања и контроле за 2020. годину
KJC:	81252 - ИНСТИТУТ ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ
Датум доставе:	31.03.2021 18:28
Евиденцијски број:	1-02069/21

Потврђујем комплетност предметног извештаја за **2020.** годину са прилозима, достављеног под евиденцијским бројем **1-02069/21.**




Потпис руководиоца КJC

ИНСТИТУТ
ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ
Бр. 60/2
31.03. 2021. год.
БЕОГРАД



МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА
Централна јединица за хармонизацију

а/а

ПОТВРДА О ДОСТАВЉЕНОМ ИЗВЕШТАЈУ

Извештај:	Годишњи извештај о систему финансијског управљања и контроле за 2020. годину
КЈС:	81252 - ИНСТИТУТ ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ
Датум доставе:	31.03.2021 18:28
Евиденцијски број:	1-02069/21

Потврђујем комплетност предметног извештаја за **2020.** годину са прилозима, достављеног под евиденцијским бројем **1-02069/21.**



Потпис руководиоца КЈС

УПРАВА ЗА ЗАЈЕДНИЧКЕ ПОСЛОВЕ
РЕПУБЛИЧКИХ ОРГАНА
ПИСАРНИЦА - 1005

ПРИМЉЕНО: 02.04.2021

Орган	Орг.јед.	Број	Прилог	Вред.