

ИНСТИТУТ  
ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ

Бр.

27.07.20  
БЕОГРАД

ИЗВЕШТАЈ О РАДУ  
ИНСТИТУТА ЗА ЕКОНОМИКУ ПОЉОПРИВРЕДЕ  
ЗА 2020. ГОДИНУ

На основу годишњег финансијског извештаја за 2020. годину Институт за економику пољопривреде (у даљем тексту Институт) је разврстан у микро правна лица.

Као микро правно лице, Институт је у обавези Агенцији за привредне регистре да преда, следеће документа:

- Биланс стања;
- Биланс успеха;
- Статистички извештај.

Финансијски извештај Института за 2020. годину исказује бруто пословни добитак у износу од 7.633,36 динара (односно, нето пословни добитак у износу од 1.559,36 динара =  $7.633,36 - 6.074,00^1$ ), као разлику остварених прихода и расхода.

У прилогу је табела прегледа прихода и расхода (*Прилог бр. 1.*).

### 1. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИНСТИТУТА У 2020. ГОДИНИ

Институт је у 2020. години остварио приход у износу од 58.992.546,68 динара, а расходи су били 58.984.916,32 динара.

Приходи у 2020. години су већи за 8,68% у односу на 2019. годину.

Расходи у 2020. години су већи за 8,74% у односу на 2019. годину.

**Табела 1. Упоредни преглед прихода Института за економику пољопривреде**

Ред. бр.	О П И С	2019.		2020.	
		Износ (у динарима)	Структура (у %)	Износ (у динарима)	Структура (у %)
1.	Министарство просвете, науке и технолошког развоја	44.985.420,88	82,87	50.560.847,00	85,71
2.	Приходи од продаје услуга (тржишни пројекти) – домаће тржиште (укључујући Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде)	7.926.962,43	14,60	7.574.470,00	12,84
3.	Приходи од продаје услуга (тржишни пројекти) – страно тржиште	865.636,53	1,60	0,00	0,00
4.	Приходи од донација	501.576,88	0,92	857.222,13	1,45
5.	Приходи од камата	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Позитивне курсне разлике	3.608,28	0,01	10,55	0,00
7.	Приходи од судских спорова	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Остали непословни приходи	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>У К У П Н О</b>		<b>54.283.205,00</b>	<b>100,00</b>	<b>58.992.549,68</b>	<b>100,00</b>

На дан 31.12.2020. године, у Институту је било укупно 25 запослених (од тога: 22 активно запослена лица и 3 породиље) са просечном месечном бруто зарадом од 114.578,67 динара или више за 9,41% него у 2019. години, када је износила 104.722,44 динара.

<sup>1</sup> Порески расход периода.

## **2. ФИНАНСИРАЊЕ НИО: ДРУШТВЕНЕ НАУКЕ - ФУНДАМЕНТАЛНА ИСТРАЖИВАЊА:**

### **▪ Министарство просвете, науке и технолошког развоја:**

- Научноистраживачки рад Института за економику пољопривреде у 2020. години (основне плате запослених), финансиран је од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја на основу Одлуке број 451-03-68/2020-14 од 16.01.2020. године.

### **▪ Фонд за науку:**

- Током 2020. године, истраживачи ИЕП су конкурисали са *1 пројектом* (пројектна пријава није финансирана, али је била селектована за финални круг оцене) на специјални програмски позив Фонда за науку Србије – *COVID-19: Building a Systemic Approach to Shrugging-off Adverse Effects of a Pandemic on Agriculture in Serbia* (SYSAPP\_AGRISER).
- Такође, током 2020. године, истраживачи ИЕП су конкурисали са *4 пројекта* (процес селекције није завршен) на програмски позив Фонда за науку Србије - *ИДЕЈЕ: Vulnerability, resilience and growth of Serbian economy: fostering sustainable economic convergence toward European Union (VRAG)*; Унапређење конкурентности и одрживости винског туризма у Републици Србији; *Development Opportunities of Serbian Rural Micro-Regions Based on the Entrepreneurial Potential of Young People (Rural4Young)*; *Application of Block Chain Technology with aim to Improve Organic Production in the Republic of Serbia*. са *1 пројектом* (пројектна пријава није финансирана, али је била селектована за финални круг оцене) на специјални програмски позив Фонда за науку Србије – *COVID-19: Building a Systemic Approach to Shrugging-off Adverse Effects of a Pandemic on Agriculture in Serbia* (SYSAPP\_AGRISER).

У 2021. години, наставићемо да тражимо нове могућности у циљу добијања пројеката финансиралих од стране Министарства просвете, науке и технолошког развоја, као и Фонда за науку, у сарадњи са домаћим и иностраним партнерима.

У 2021. години, наставићемо такође да тражимо могућности ангажовања сарадника из редова заполених у акредитованим институцијама у земљи и иностранству (и то: у својству спољног сарадника или координатора из одређене области научноистраживачког рада).

## **3. ТРЖИШНИ (КОМЕРЦИЈАЛНИ) ПРОЈЕКТИ**

- Пројекат Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, под називом: Унапређење трансфера знања ради добијања безбедних и конкурентних пољопривредних производа, који су добијени прерадом на малим газдинствима у секторима млека, меса, воћа и поврћа.Период реализације 2019-2020. година.
- Пројекат Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, под називом: Природни ресурси ветра и воде у циљу унапређења агротехничке мере наводњавања: Примена зелених технологија у функцији одрживог руралног развоја Србије.Период реализације 2019-2020. година.

- Пројекат Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, под називом: Креирање успешних агроекономских модела у воћарској, повртарској и сточарској производњи. Период реализације 2019-2020. година.
- Пројекат Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, под називом: Евалуација реализације IPARD програма у Републици Србији (за период 2017-2019. година). Период реализације 2019-2020. година.
- Студијско истраживање: Техно-економска анализа инвестицирања у активности уређења земљишта на делу територије Макишког поља: Промена намене површина – Трансфер пољопривредног земљишта у грађевинско земљиште, финансираног од стране Града Београда. Период реализације 2019-2020. година.
- Пројекат Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, под називом: Унапређење агротехничке мере навођивања: Примена иновативних технологија у функцији одрживог руралног развоја Србије. Период реализације 2020-2021. година.
- Пројекат Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, под називом: Примена нових технологија у циљу паметног управљања процесом гајења поврћа у заштићеном простору. Период реализације 2020-2021. година.
- UNDP научно-стручни пројекат: Innovative Solutions of Smart Land Management in Agriculture (SmartLand), project no. 00094603/10/2020, финансиран у оквиру UNDP програма: Climate Smart Urban Development Challenge. Период реализације 2020-2021. година.
- Реализација пројекта стручне и саветодавне подршке заинтересованим странама у области пољопривреде, финансираног од стране „Фондације Ана и Владе Дивац“. Период реализације 2020-2021. година.
- Пројекат везан за стратешко јачање локалних самоуправа, и то кроз израду стратешког документа - Стратегија развоја пољопривреде и руралног развоја општине Кладово за период 2021-2026. године. Период реализације 2020-2021. година.
- Мултидисциплинарни пројекат: Стратегија утицаја климатских промена на интеракцију екосистемских услуга у коришћењу и управљању шумским ресурсима Београда, финансиран од стране Градске управе града Београда. Период реализације 2020-2021. година.
- Реализација пројекта санације и фиторемедијације у сарадњи са предузећем EcoMet Рециклажа из Лознице. Период реализације 2020-2021. година.
- Реализација буџетом неколико мањих пројектата (пословних планова, експертских мишљења, и другог).

Поред горе наведеног, истраживачи Института су учествовали и у припреми пројекта *Значај спољнотрговинске размене агроиндустријских производа Републике Србије са земљама Евроазијског Економског Савеза - Проблеми и перспективе* (израда Коњуктивног барометра), који би се директно финансирао од стране Министарства привреде током 2021 године.

У 2021. години, наставићемо да тражимо нове могућности у циљу добијања тржишних (комерцијалних) пројектата, у сарадњи са домаћим партнерима.

#### **4. МЕЂУНАРОДНИ ПРОЈЕКТИ**

- Project no: 2019-1-RO01-KA203-063939 - Evaluation of agro-ecological development potential through transnational cooperation and entrepreneurial innovation, пројекат унутар ERASMUS + пројектног оквира ЕУ, координисаног од стране University of Iasi – Romania, у сарадњи са још 4 ЕУ научно образовне институције из земаља ЕУ (Италије, Португалије и Румуније), период реализације септембар 2019 - август 2022. година.
- Реализација научног пројекта SWG RRD (Regional Rural Development Standing Working Group, Skopje, Macedonia): Investment models analysis in regional value chain products and services in Cross-border regions Drina-Tara, Drina-Sava and Krsh (реализација пројекта је током 2020. године због ситуације везане за COVID-19 померена до нормализације услова рада и неометаног путовања и окупљања учесника и корисника пројекта).

Током 2020. године, Институт је конкурисао (процес селекције није завршен) и за реализацију техничког EBRD пројекта: Technical Documentation for the construction of raw water transfer to the Borkovac and Pavlovci artificial reservoirs, потенцијални период реализације пројекта је 2021-2022. година.

Такође, током 2020. године Институт је конкурисао за финансирање 3 ERASMUS+ пројекта Европске комисије (процес селекције није завршен), који би се реализовали током периода 2021-2023. година са водећим партнерима конзорцијума из земаља ЕУ, и то: 1) University of Targoviste, Румунија (Erasmus + Programme, Key Action 1, Mobility for learners and staff – Interinstitutional agreement 2019-2021.); 2) National Institute for Economics Research “Costin C. Kiritescu”, Romanian Academy – Bucharest, Румунија (Erasmus + Programme, Key Action 1, Mobility for learners and staff – Interinstitutional agreement 2019-2021.); и 3) RebResNet научно-истраживачком мрежом из Плоештија, Румунија (Project: Social Entrepreneurship: Focus on traditional Mountain products).

У 2021. години, наставићемо да тражимо нове могућности у циљу добијања међународних пројеката, у сарадњи са домаћим и партнерима из других земаља.

#### **5. СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ ИНСТИТУТА У 2020. ГОДИНИ**

На дан 31.12.2020. године у Институту је било запослено 25 лица. Од тога: 21 лице у научноистраживачком сектору и 4 лица у служби општих, правних и рачуноводствених послова (у даљем тексту *општа служба*).

У научноистраживачком сектору је било 17 доктора наука, од тога:

- у научном звању *научни саветник* је било 2 истраживача;
- у научном звању *виши научни сарадник* је било 6 истраживача;
- у научном звању *научни сарадник* је било 9 истраживача.

Такође, у научноистраживачком сектору је било запослено 1 лице са дипломом магистра и 2 лица са дипломом мастера, од тога:

- у истраживачком звању *истраживач сарадник* је био 1 истраживач;
- у стручном звању *стручни сарадник* је било 3 сарадника.

**Табела 2. Број и структура запослених у Институту за економику пољопривреде**

	31.12.2018.	31.12.2019.	31.12.2020.
Доктори наука	16	17	17
Магистри и мастер	5	4	4
ВСС – истраживач приправник	-	-	-
<b>УКУПНО – ИСТРАЖИВАЧИ</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
ВСС – општа служба	1	1	-
ССС – општа служба	3	3	3
НК – општа служба	1	1	1
<b>УКУПНО – ОПШТА СЛУЖБА</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>УКУПНО - ЗАПОСЛЕНИ</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>25</b>

## 6. ОСТАЛЕ АКТИВНОСТИ ИНСТИТУТА

Упркос чињеници да је претходну годину обележила крајње ограничена мобилност истраживача услед утицаја пандемије, Институт је сходно својој величини успео да буде довољно видљив и препознатљив из угла друштва и научне заједнице.

Институт је имао част да у сарадњи са Националним тимом за препород села Србије, Академијским одбором за село САНУ и Кабинетом министра за регионални развој координацију рада јавних предузећа учествује у изради (и као издавач) стратешког документа од националног значаја – Национални програм за препород села Србије.

Поред горе наведеног, примарно кроз реализацију четири и иницирање два пројекта Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, Институт је био у прилици да изврши трансфер знања на задате теме из области пољопривреде, како запосленима у саветодавном систему Србије, тако и пољопривредним (пре свега, породичним) газдинствима. У сличној ситуацији се нашао и кроз партципацију на пројекту финансираног од стране „Фондације Ана и Владе Дивац“ намењеног образовању средњошколаца пољопривредних школа као будућих фармера и предузетника у националној пољопривреди. Идентичну улогу, али на регионалном нивоу (шире пограничне територије) Институт је добио и одобрење реализације претходно поменутог научног пројекта SWG RRD, чија је реализација одложена до нормализације услова рада, путовања и окупљања ограничених пандемијом.

Такође, Институт је као прва научна институција ван система високог образовања у Србији наставио своје учешће на реализацији трогодишњег Ерасмус + пројекта (2019-2022.).

Истраживачи Института су учествовали у неколико ТВ и новинских прилога, односно у реализацији неколико модула унутар летњих и зимских школа Саветодавних и стручних служби усмерених ка различитим темама из области пољопривреде и руралног развоја.

Институт је у крајње рестриктивним условима успео у намери да током децембра 2020. године организује двовечну Међународну научну конференцију (реализовану кроз онлайн платформу), под називом Sustainable Agriculture and Rural Development. Поменути догађај је окупио више од 50 учесника током првог дана, односно преко 40 учесника током другог дана конференције. Конференцију карактерише учешће аутора из 7 држава и пријава 38 научних радова (преко 1/3 иностраних аутора) који су публиковани почетком 2021. године у адекватно приређеном Зборнику апстраката и Зборнику радова.

Препознавши научне конференције као одличну прилику за учвршћивање постојеће научне сарадње, те размену искуства и резултата истраживања Институт је био коорганизатор неколико научних скупова научноистраживачких институција из земље и иностранства: Годишња конференција Универзитета економских наука из Букурешта – Румунија: Competitiveness of agro-food and environmental economy – CAFEE 2020; Годишња конференција Института за економику пољопривреде и рурални развој из Букурешта – Румунија: X International conference - Agrarian Economy and Rural Development: Realities and Perspectives for Romania; Годишња конференција Института за економику пољопривреде - румунске академије наука из Букурешта – Румунија: Sustainable Development of Agriculture and Rural Area from the Common Agricultural Policy Perspective. Годишња конференција Истраживачке мреже за ресурсну и био-економију RebResNet (Research network for resource economy and bio economy), Плоешти – Румунија; Годишња конференција Универзитета пољопривредних наука из Ставропоља – Русија: Sustainable Development of Tourism Market: International Practice and Russian Experience; XI Conference AgroSym 2020, University of Istočno Sarajevo, Faculty of Agriculture, BiH; Годишња конференција Института економских наука из Београда – Србија; Конференција Академијског одбора за село САНУ; Годишња конференција Факултета за хотелијерство и туризам у Врњачкој Бањи: Туризам у функцији развоја Републике Србије итд.

Током 2020. године истраживачи Института су из оправданих разлога били ускраћени за претходно планирани студијски боравак и професионално усавршавање на Универзитету у Катанији (у оквиру реализације ERASMUS + пројекта).

У функцији развоја научне инфраструктуре и боље видљивости остварених научних резултата, Институт је уз свесрдну подршку колега са Института економских наука (ИЕН) из Београда наставио са активностима на развоју дигиталног Репозиторијума научних радова истраживача (тренутно је видљиво преко 350 научних радова - <http://repository.iep.bg.ac.rs/>).

Такође, препознатљивост Института је присутна и кроз уређивање научног часописа Western Balkan Journal of Agricultural Economics and Rural Development (ISSN 2683-4693) у својству издавача, односно четири научна часописа (Економика пољопривреде - ISSN 0352-3462; Економика - YU ISSN 0350-137X; Economics of Sustainable Development - ISSN 2560-421X; и Транзиција - ISSN 1512-5785) у својству суздавача.

## 7. ПОСЛОВНО-ТЕХНИЧКА САРАДЊА

- *Contract agreement between National Democratic Institute for International Affairs* (Национални демократски институт за међународне односе) *from Washington, USA and Institute of Agricultural Economics from Belgrade*, период реализације: март 2020., бр. уговора: 14 од 28.02.2020. године. Уговором је покривена пословно-техничка сарадња на организацији серије радионица у вези са трансфером знања експерата ИЕП на задате агроекономске теме ка ученицима и запосленима у одабраним средњим пољопривредним школама са територији Србије.
- *Протокол о пословно-техничкој сарадњи између Института за економику пољопривреде из Београда и Универзитета „Бијељина“ из Бијељине, БиХ*, бр. уговора: 168 и/или 735-1/20 од 6.8.2020. године. Уговором је покривена сарадња на коорганизацији научних скупова, библиотечкој размени, коиздаваштву научних публикација, учешћу истраживача ИЕП као гостујућих предавача и разради идеја за аплицирање на билатералним пројектним позивима.

- Пројекат „*Innovative Solutions of Smart Land Management in Agriculture (Smart Land)*“, финансијер: Развојна агенција Уједињених нација (УНДП), уговор о пословној сарадњи на реализација пројекта, координатор: Институт Михајло Пупин доо, Београд, извршилац: Институт за економику пољопривреде, Београд.

## 8. ОСНОВНЕ КАРАКТЕРИСТИКЕ ПОСЛОВАЊА ИНСТИТУТА У 2020. ГОДИНИ

Успешно је реализована 1 (прва) година Уговора о реализацији и финансирању научноистраживачког рада Института за економику пољопривреде у 2020. години (издате монографије, објављени научни и стручни радови, одржане презентације о оствареним резултатима итд.). Уговорне стране: Министарство просвете, науке и технолошког развоја и Институт за економику пољопривреде.

Из угла остварених научних резултата (публикованих научних референци), реализација претходно дефинисаног плана рада за 2020. годину била је у многоме оптерећена лимитима проистеклим из пословања Института и рада истраживача у условима COVID-19. Са једне стране, обим, интензитет и присуство радних ограничења везаних за пандемију нису се могли предвидети током креирања плана за 2020. годину (у децембру 2019. године), док је са друге стране током планирања научних резултата за 2020. годину направљен мањи превид у смислу сумирања одређеног броја дуплираних референци проистеклих из коауторства истраживача, или занемаривања чињенице да публиковање научног рада у водећим међународним научним часописима често захтева период дужи од једне године.

Сходно датом листингу објављених научних референци и 2020. години, може се констатовати да је испуњена већина планираних научних резултата Института (нарочито у групи радова објављених у међународним часописима).

Другим речима, остварени резултати истраживача у 2020. години уз поређење са претходно планираним резултатима исказани су приказом публикованих (категорисаних) резултата истраживача у својству првог аутора или коаутора. Иако су претходно поменути потенцијални превиди током процеса планирања научних резултата за 2020. годину, примећује се да су највећа одступања присутна у категоријама резултата M33 и M14, као последица мање мобилности истраживача ка међународним конференцијама, односно категоријама резултата групе M50, што се може тумачити да су истраживачи све више свесни личног и институционалног значаја публиковања научних радова у међународним часописима.

Ближи увид у остварене наспрам планираних резултата научног рада ИЕП за 2020. годину дати су табеларним приказом (Табела 1.).

**Табела 1.** Број објављених резултата Института за економику пољопривреде у 2020. години по категоријама научних резултата

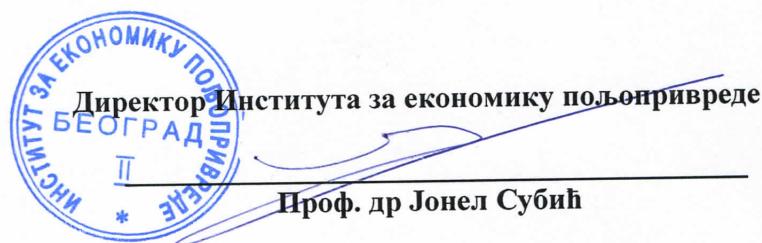
Категорија резултата <sup>1</sup>	Планирано	Реализовано
M 14	22	14
M 18	-	3
M 21a	-	3
M 21	-	1
M 22	2	6
M 23	12	3
M 24	14	13
M 286	1	-
M 31	7	1
M 33	23	5
M 42	2	1
M 45	9	4
M 49	1	1
M 51	21	13
M 52	10	2
M 53	22	4
M 54	1	3
M 63	-	1
M 63	1	8
M 70	2	-
M 82	1	-
M 96	-	1
M 110	1	-
M 121	-	2
M 123	-	2
<b>Укупно реализовано</b>	<b>152</b>	<b>91</b>

<sup>1</sup> Категорије резултата навести сходно Правилнику о поступку, начину вредновања и квантитативном исказивању научноистраживачких резултата истраживача, Сл. гласник РС, бр. 24/2016, 21/2017 и 38/2017.

На пољу сарадње са Институтом Михајло Пупин – Центар за роботику, Институт је наставио са реализацијом научноистраживачких активности у области примене паметних технологија и обновљивих извора енергије у области пољопривреде и руралног развоја.

Институт је такође наставио са учешћем у реализацији дефинисаних активности у раду Академијског одбора за село САНУ, као и реализацији дефинисаних активности у раду Националног тима за препород села Србије.

У Београду, 27.04.2021. године



**Прилог 1. Предлог плана прихода и расхода Института за економику пољопривреде за 2021. годину, са упоредним прегледом за 2020. и 2019. годину**

Врста прихода	2019. (планирано)	2019. (оставлено)	2020. (планирано)	2020. (оставлено)	2021. (планирано)
Приход од продаје услуга на тржишту	4.000.000,00	3.571.400,00	3.600.000,00	1.504.470,00	1.500.000,00
Приходи од продаје услуга на страном тржишту	700.000,00	865.636,53	870.000,00	0,00	0,00
Приходи од Министарства просвете, науке и технолошког развоја	43.704.013,50	44.985.420,88	44.985.420,88	50.560.847,00	55.932.638,40
Приходи од Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде	3.991.621,00	4.355.562,43	5.790.000,00	6.070.000,00	5.000.000,00
Приходи од донација	0,00	501.576,88	510.000,00	857.222,13	200.000,00
Приходи од камата	600,00	0,00	600,00	0,00	0,00
Позитивне курсне разлике	70,00	3.608,28	4.000,00	10,55	10,00
Приходи од судских спорова	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Остали непословни приходи	65.000,00	0,00	600,00	0,00	0,00
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>52.461.304,50</b>	<b>54.283.205,00</b>	<b>55.760.620,88</b>	<b>58.992.549,68</b>	<b>62.632.648,40</b>
<b>Врста расхода</b>					
Материјал за хигијену	26.250,00	18.382,53	50.000,00	39.120,07	41.076,07
Канцеларијски материјал	270.680,00	158.888,18	200.000,00	230.737,85	242.274,74
Трошкови горива	609.000,00	497.540,76	600.000,00	295.026,31	324.528,94
Сиган инвентар	160.000,00	27.858,99	80.000,00	180.304,59	189.319,82
Зададе запослених	31.294.388,79	34.213.955,17	34.213.955,17	42.072.462,68	43.124.274,25
Повраћај у буџет, а терети зараду	2.976.075,89	1.625.524,38	1.625.524,38	175.959,07	184.757,02
Чишћење канцеларија	535.500,00	419.303,81	450.000,00	409.998,97	410.094,34
Одржавање веб сајта	105.000,00	60.994,78	70.000,00	188.840,50	123.490,57
Одржавање рачунарске опреме	168.000,00	158.578,56	160.000,00	127.849,08	185.255,66
Сарадници на пројекту 46006	1.711.827,20	1.368.927,00	1.368.927,00	378.360,15	565.924,80
Ауторски хонорари-превод (1)	115.500,00	147.944,76	150.000,00	199.919,28	209.915,24
Ауторски хонорари-рецензија и редактура (2)	52.500,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
Ауторски хонорари-рецензија и редактура (3)	52.500,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
Ауторски хонорари-лектура и коректура (4)	52.500,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
Ауторски хонорари-модерирање (5)	52.500,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00
Ауторски хонорари-остало (6), укупујући (1)+(2)+(3)+(4)+(5)	3.675.000,00	3.951.712,69	3.975.000,00	5.882.389,70	6.176.509,19
Накнада за превоз на посао	871.500,00	740.327,64	750.000,00	608.018,43	638.419,35
Трошкови превоза на с.п. путу (аутобус, авион, воз ...)	210.000,00	300.380,80	310.000,00	27.560,30	153.810,45
Трошкови превоза - чланови Управног одбора	21.000,00	2.100,00	20.000,00	0,00	22.000,00
Трошкови ноћења на с.п. путу за госте из иностранства	78.750,00	73.166,24	75.000,00	0,00	78.750,00
Трошкови дневница на с.п. путу	42.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Давање запосленим - децiji пакетићи	105.000,00	100.000,00	110.000,00	100.000,00	110.000,00
Услуге телефона	367.500,00	310.654,47	320.000,00	348.813,74	366.254,43

Пошта	21.000,00	14.556,00	15.000,00	6.549,00	6.876,45
Такси превоз	17.850,00	30.523,00	35.000,00	6.875,00	7.218,75
Текуће одржавање основних средстава	630.000,00	493.123,58	500.000,00	194.347,97	204.065,37
Закуп земљишта	24.000,00	17.647,06	20.000,00	0,00	0,00
Закуп канцеларија	1.440.000,00	1.584.000,00	1.728.000,00	1.728.000,00	1.814.400,00
Комуналне услуге	25.200,00	20.420,41	21.000,00	15.386,00	16.155,30
Трошкови копирања	152.850,00	37.445,60	40.000,00	59.608,00	62.588,40
Трошкови штампања (монографија, постера)	609.000,00	664.540,00	700.000,00	890.828,80	935.370,24
Трошкови амортизације	315.000,00	270.368,23	300.000,00	285.583,23	299.862,39
Административне услуге	241.500,00	0,00	240.000,00	0,00	60.000,00
Измена програма на рачунарима	262.500,00	0,00	80.000,00	0,00	40.000,00
Трошкови котизација	52.500,00	0,00	80.000,00	0,00	120.000,00
ИСБН и ЦИП	42.000,00	25.300,00	42.000,00	19.800,00	23.760,00
Књиговодствене услуге	420.000,00	486.200,00	486.200,00	457.600,00	429.000,00
Трошкови адвокатских услуга	0,00	0,00	0,00	290.940,00	560.000,00
Репрезентација	945.000,00	542.445,69	600.000,00	258.771,09	271.709,64
Премија осигурања	33.459,04	54.747,02	60.000,00	34.513,52	36.239,20
Трошкови платног промета	89.250,00	74.980,28	80.000,00	154.322,22	162.038,33
Трошкови чланарина	168.000,00	28.218,45	160.000,00	101.230,89	111.353,98
Трошкови огласа	17.850,00	84.740,95	60.000,00	42.294,18	46.523,60
Административне и судске таксе	73.500,00	28.579,00	30.000,00	31.856,47	35.042,12
Претплата на часописе и стручне публикације	52.500,00	35.805,00	40.000,00	0,00	37.000,00
Опрема	378.000,00	149.461,00	350.000,00	63.677,00	385.000,00
Трошкови лизинга	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Остале непроизводне услуге	42.000,00	233.113,97	250.000,00	0,00	262.500,00
Негативне курсне разлике	15.750,00	3.084,91	5.000,00	9.683,21	10.651,53
Остало	2.750.000,00	5.189.907,40	5.000.000,00	3.067.689,02	3.221.073,47
<b>УКУНИ РАСХОДИ</b>	<b>52.371.680,92</b>	<b>54.245.448,31</b>	<b>55.610.606,55</b>	<b>58.984.916,32</b>	<b>62.465.083,64</b>
<b>ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b>	<b>89.623,58</b>	<b>37.756,69</b>	<b>150.014,33</b>	<b>7.633,36</b>	<b>167.564,76</b>

У Београду, 27.04.2021. године

Директор Института за економику пољопривреде

Проф. др Јонел Субић

